



# CURSO ESPECIALIZADO PROJECT MANAGEMENT FOR MINING

CURSO CON LAS MISMAS CARACTERÍSTICAS QUE OFRECE  
COLORADO SCHOOL OF MINES

11 AL 13 DE JULIO 2017 (DE 8:00 A.M. A 6:00 P.M.)

## RESUMEN

Este curso práctico de tres días se enfoca en la entrega exitosa de proyectos de desarrollo minero.

El curso nos enseña las mejores prácticas de gestión de proyecto y cómo se entrelazan desde la identificación inicial de recursos mineros y a lo largo de las etapas del proyecto: desde el hallazgo de oportunidad, viabilidad, planeamiento, ejecución y finalización, hasta la entrega de una propiedad operativa y sostenible.

## OBJETIVOS

- Conocer los pasos clave de cada etapa que deben de ejecutarse de manera apropiada para alcanzar el éxito del proyecto.
- Hacer un recorrido del proceso de gestión de proyectos, desde el recurso mineral definido hasta la propiedad operativa.

## METODOLOGÍAS

Los participantes trabajarán con problemas reales presentados por gerentes reales de proyectos en campo. El diálogo interactivo sobre casos de estudio que resulte en soluciones válidas y en herramientas útiles y prácticas es un elemento fundamental del curso.

## DIRIGIDO A

- Personal de proyectos dentro de una compañía minera; en particular aquellos con responsabilidades de liderazgo de toda la gestión y entrega de un gran proyecto minero.
- Líderes de una compañía minera responsables de la supervisión o gestión de un equipo de proyectos.
- Operadores mineros que tengan que asumir la entrega de un proyecto completo, en particular aquellos que deben de desarrollar el equipo e interface operativos con el proyecto durante las etapas de planeamiento y ejecución.
- Personal de liderazgo de gestión de proyectos de empresas EPCM (Ingeniería, Procura y Gerencia de Construcción) o de la comunidad de asesoría en temas de ingeniería.
- Contratistas de construcción en campo, proveedores del sistema de proyectos y vendedores
- Exploradores, desarrolladores, empresarios que deseen la construcción de su proyecto.

## TEMARIO

**Construcción de los cimientos.** Enfatiza los prerrequisitos para un inicio exitoso del proyecto; por ejemplo, ética, gobernanza y un proceso de apoyo absoluto/aprobación de la gestión.

**Estudios y su propósito.** Comparación de los distintos esfuerzos de trabajo de estudios de proyectos independientes que resultará en la justificación de cada estudio, de la evaluación del alcance a la factibilidad, se enfatizará en la función real de cada estudio.

**Aceptación social y gestión del riesgo.** Subraya la necesidad de la aprobación regulatoria y por parte de la comunidad, así como la identificación, gestión y mitigación del riesgo.

**Lineamientos de definición del alcance.** Se aclara el uso de varios niveles de programación y las distintas clasificaciones de presupuesto. Además cubre cómo derivar la contingencia y por qué el enfoque del proyecto siempre deberá ser motivado por la construcción.

**Plan de ejecución del proyecto (PEP).** Se hablará de papel importante del PEP y cómo se debe de desarrollar de la mano de los estudios.

**Establecimiento del proyecto.** Presenta la organización y el equipo del proyecto, así como la selección de la entidad de entrega del proyecto y el o los proveedores del servicio.

**Ejecución.** Presenta el proceso de arranque (y su relevancia para

las demás etapas del proyecto), diálogo sobre las facetas del proyecto que tienen que ser manejadas en cada etapa: ingeniería, adquisición y construcción.

**Controles.** Subraya la necesidad absoluta de contar con controles del proyecto, esto incluye los informes, revisiones de avance, protocolos de aseguramiento y de control de la calidad (QA/QC) y control documentario.

**Preparación de las operaciones.** Describe las actividades que tienen que ocurrir de manera oportuna durante la ejecución del proyecto para el desarrollo de la capacidad operativa al momento de la facturación.

**Finalización del proyecto.** Componentes de las etapas previas y puesta en marcha (Pre-commissioning y commissioning) desarrollo que permite una transición sin problemas a Operaciones.

**Cierre del proyecto.** Se definen actividades de facturación y cierre (incluye las lecciones aprendidas) que permiten la desmovilización del equipo del proyecto. Conversación sobre obstáculos para el proyecto.

**Cierre del curso.** Conversación abierta de casos estudios reales de proyectos mineros para facilitar el debate entre los participantes y la reflexión sobre el curso.

## EXPOSITOR



**PMD TERRY OWEN**  
President Minsol LLC

Terry Owen líder en la entrega y operación de grandes proyectos mineros con más de 35 años de experiencia internacional. Cuenta con una amplia experiencia en el manejo de proyectos complejos y difíciles ubicados en lugares remotos y llenos de retos. Su experiencia incluye una gran cantidad de desarrollo de minas subterráneas y a tajo abierto, así como en operaciones. Además, Terry ha entregado con éxito proyectos en todas las etapas del desarrollo: definición del alcance, factibilidad, obtención de proyectos, ingeniería, construcción, creación de equipos de operaciones, comisionamiento, arranque y optimización hasta lograr una operación rentable. Ha logrado transformar varios proyectos difíciles y estresantes en propiedades operativas exitosas. Además, ha desarrollado e instalado entrega de proyecto, control de proyecto y la gestión de sistemas operativos; también es coautor del manual Gestión de proyectos para Minería publicado por la SME.

Terry ha ocupado varios puestos de alta gerencia donde ha sido el responsable de la gestión de proyectos de capital en Thompson Creek Metals Co., Apex Silver Mines/Golden Minerals, Cyprus Amax Co, Freeport McMoRan, Inco Ltd. Ha ejecutado con éxito proyectos e inicios de operación que suman 8 mil millones de dólares americanos en múltiples países. También ha liderado el desarrollo de procesos basados en "mejores prácticas" para tres grandes corporaciones enfocadas en la metodología de entrega de proyectos, sinergia de operaciones de ingeniería, procura, proceso comercial e integración de sistemas del negocio.

Terry posee una gran experiencia en varios minerales, incluyendo: cobre, oro, plata, plomo, zinc, molibdeno, carbón, litio y se ha desempeñado como ingeniero, jefe de turno, líder de equipo, gerente de servicios técnicos, gerente general, director de proyecto, director de gestión, vicepresidente y director ejecutivo de operaciones (COO).

Terry posee estudios de posgrado en gestión de proyectos para el desarrollo (1987) de la Escuela de Negocios de Harvard y obtuvo su Bachiller en Ingeniería - Extracción de minerales (1976) de la Universidad de Idaho. Es una Persona Calificada para la industria minera.

## EXPOSITOR



**MBA ROBIN HICKSON**  
Owner & Principal at Robin J. Hickson LLC

Robin Hickson es consultor minero con 50 años de experiencia en minas en construcción y en operación alrededor del mundo. Hoy en día, ofrece consultoría experta y análisis a compañías mineras, empresas de ingeniería e instituciones financieras involucradas en el desarrollo, expansión y operación de minas a tajo abierto y subterráneas. Ha demostrado sus habilidades de liderazgo con

una sólida pericia en gestión de proyectos en evaluación, adquisición, factibilidad, diseño de procesos, ingeniería, desarrollo, construcción, operación y reorganización de minas y proyectos mineros.

Robin cuenta con una amplia experiencia práctica en la ejecución de proyectos con participación directa y en arranque de proyectos en campo. Es coautor de tres libros para la industria minera y ha publicado una gran cantidad de artículos técnicos.

Obtuvo el grado de bachiller en ingeniería en la Escuela Real de Minas en el Reino Unido y un MBA en la Universidad Tulane. Robin es Ingeniero Colegiado y Persona Calificada Certificada en Ingeniería de Minas.

CATEGORÍA	TARIFA	
	HASTA EL 30/06/17	DESDE EL 03/07/17
PARTICIPANTE	USD 4,000 + IGV	USD 4,200 + IGV

INCLUYE: INSCRIPCIÓN, COFFEE BREAK, ALMUERZO, CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN Y LIBRO PROJECT MANAGEMENT FOR MINING (SME, 2015).

LUGAR: AV. PRIMAVERA 1050. URB. CHACARILLA DEL ESTANQUE. SANTIAGO DE SURCO

Este curso será acompañado del libro Project Management for Mining (SME, 2015) (incluido con el registro). Dicho manual, escrito por los dos profesores del curso y publicado por la SME en el año 2015 detalla completamente las mejores prácticas para la entrega de proyecto dentro del amplio espectro de la industria de minerales. El conocimiento y lineamientos provistos por este libro son aplicables a propietarios mineros ya sean júnior o grandes compañías mineras; así también son válidos para ingenieros, constructores, consultores técnicos y asesores. La sabiduría impartida tanto por los autores del curso, como por el manual ofrece una hoja de ruta ideal para la gestión de proyectos que aumentará de manera significativa la probabilidad de una entrega exitosa de proyectos por parte de los participantes del curso.

### INFORMES

Instituto de Ingenieros de Minas del Perú – IIMP  
Área de Servicios al Asociado

Teléfono: (511) 313.4160, Ext.: 208, 218

Correo electrónico: promocionminera@iimp.org.pe

Dirección: Los Canarios 155 – 157, Urb. San César II Etapa, La Molina

Síguenos en: [f](#) | [t](#) | [y](#) | [in](#)