



“EL DESEMPEÑO DE SOUTHERN ANTE LA CRISIS”



JUEVES
MINERO VIRTUAL



MAIBI MONTOYA
Revista Minerandina

MARCO AQUINO
Agencia Thomson-Reuters, Perú

VÍCTOR GOBITZ
Presidente IIMP

RAÚL JACOB
Southern Peru
Copper Corporation

JUAN SALDARRIAGA
Diario El Comercio

JORGE TURPO
RPP de Arequipa

Southern Perú expuso su estrategia para enfrentar la crisis generada por el Covid-19

FICHA TÉCNICA

Presentación:

“El desempeño de Southern ante la crisis”.

Expositor:

Raúl Jacob, vicepresidente de Finanzas de Southern Peru Copper Corporation.

Periodistas invitados:

Juan Saldarriaga del diario El Comercio.
Jorge Turpo de RPP de Arequipa.
Maibí Montoya de la revista Minerandina.
Marco Aquino de la agencia Thomson-Reuters, Perú.

Moderador:

Víctor Gobitz, presidente del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP).

ANTECEDENTES

Víctor Gobitz

Esta presentación es especial porque como país estamos a 82 días de la cuarentena y la industria minera a lo largo de este tiempo ha adquirido una importante experiencia empírica y ha generado un nuevo estándar sanitario.

En mayo la gran minería comenzó el proceso de reinicio de operaciones y hoy coincidentemente ha sido anunciado por el Gobierno la fase 2, donde va a permitir durante el mes de junio el reinicio de la mediana minería, pequeña minería y minería artesanal, y claramente esto es importante porque podremos encontrar, como país, un balance entre la salud pública y la reactivación económica que es clave.

En ese sentido, la industria minera no solo con la puesta en valor de sus operaciones sino también con su portafolio de proyectos puede ser fundamental para que el Perú recupere el PBI que ha perdido y el nivel de empleo. Se debe analizar todas las opciones y claramente el desarrollo de proyectos mineros es una de las principales.

Raúl Jacob



Raúl Jacob de Southern Perú Copper Corporation

En nuestra estructura corporativa, Southern Peru es una sucursal de Southern Copper Corporation, holding que tiene otra filial en México, denominada Minera México. Actualmente, desarrollamos explotaciones en Chile, Argentina y México, y cotizamos en la bolsa de valores de Lima y Nueva York. Grupo México cuenta con el 88.9% del accionariado de la empresa a través del holding minero Americas Mining Corporation (AMC).

Tenemos como objetivo la creación de valor mediante la producción de cobre, el control de costos y una estructura de capital prudente para continuar siendo rentables.

Contamos con una estructura de capital prudente, con un nivel bajo de deuda que asciende a US\$ 7 mil millones, lo que es aceptable en comparación con la posición financiera de la empresa. La idea es ser rentables a pesar de que el precio del cobre baje, lo que podemos lograr porque nos encontramos en el cuartil del 25% de menor costo de toda la industria.

Operamos con el mayor cuidado ambiental, apoyando el desarrollo de las poblaciones de nuestra área de influencia y generando un entorno social de progreso y bienestar.

Nuestras reservas hacen que la compañía se proyecte a largo plazo. A diciembre de 2019 contábamos con 24.3 millones de toneladas de reservas de cobre. En ese contexto, la mina Toquepala tiene un horizonte de vida útil de 47 años y Cuajone de 60 años.

En el primer caso, la unidad inició operaciones en 1960 y este año cumple seis décadas. Por su parte, Cuajone data de 1974 y ha operado por muchos años y todavía cuenta con reservas importantes. En Toquepala aún no hemos encontrado el final del depósito, por lo que continuamos con las campañas geológicas para determinar el comportamiento del recurso a largo plazo.

En 1960 también se inauguró la fundición de Ilo. El presidente Manuel Prado viajó a esa localidad y desde allí detonó la primera voladora de Toquepala y puso en funcionamiento la fundición, que a la fecha ha sido expandida hasta en dos oportunidades. En 1994, adquirimos de Minero Perú la refinería de Ilo y pasamos de elaborar productos intermedios a refinados.

En 2019 producimos 405 mil toneladas de cobre, 23.3 millones de libras de molibdeno y 5.6 millones de onzas de plata. El molibdeno es usado en la fabricación de acero para dotarlo de mayor dureza y resistencia a la corrosión, por ejemplo, se usa en la parte baja de los barcos rompe hielo y en los motores de los aviones jet, entre otros.

El año anterior tuvimos ventas por US\$ 2,973 millones y un costo de producción de US\$ 1.18 por libra de cobre, que este año hemos logrado bajar.

Del total de las ventas, el cobre representa el 87% de los ingresos, el molibdeno 7% y la plata el 2%. El 4% restante, corresponde a oro y otros metales en cantidades pequeñas, además de ácido sulfúrico.

El Perú cuenta con un gran potencial geológico, lo que debe ser aprovechado teniendo en claro que el mineral sino se extrae y procesa no tiene valor. Un libra de cobre refinado esta alrededor de US\$ 2.5 en la bolsa de Londres, sin embargo, cuando se compra un depósito cuprífero se paga aproximadamente el equivalente a US\$ 0.05 por libra, es decir, con el trabajo de la minería se incrementa en 50 veces su valor.

Entonces, en realidad no es del todo cierto que se tiene una gran riqueza debajo de la tierra, sino que los mineros la convierten en un producto que sirve a otras industrias a través de un proceso sofisticado y con el uso intensivo de tecnología.

Los recursos naturales como el caucho, cuando empezó en el siglo XIX la revolución industrial tuvieron un gran auge. Por ejemplo, a Iquitos llevaron al más grande tenor de la época a cantar a esa localidad, sin embargo, tiempo después Charles Goodyear creó el caucho artificial con petróleo y casi lo sustituyó totalmente.

El salitre que era el fertilizante por excelencia en el siglo XIX, fue reemplazado por distintos productos agroquímicos, si bien aún se usa, es en mínima proporción, y como recordamos estuvo asociado con la Guerra del Pacífico.

Igualmente, el aluminio en un tiempo fue más caro que el oro y el platino. Cuando un rey en Inglaterra quería mostrar su riqueza ponía sus mejores cubiertos y platos de aluminio, porque su obtención no era posible como en la actualidad, sin embargo, con el descubrimiento de la electricidad se redujo su costo y ahora se usa para etiquetas y latas de diferentes productos.

Esto nos da una idea de cómo las cosas van y viene. Actualmente, existe un gran potencial para el uso de cobre en la generación de energía renovable y es un metal con características antibacterianas que impulsan su utilización en los servicios médicos.

Eso si bien nos da tranquilidad en el largo plazo, también es verdad que se trabajan productos para sustituirlo, es decir, esta ventaja no estará para siempre. Por ello, es importante poner ahora en valor las minas para que la población se beneficie del desarrollo de los proyectos, y no se conviertan a futuro en una oportunidad perdida.

Nosotros queremos desarrollar al máximo los cinco proyectos que tenemos en cartera: Tía María en Arequipa; Los chancas para producir cobre molibdeno, plata y oro, que esperamos terminar su estudio de impacto ambiental este año, y Michiquillay, donde estamos trabajando con las comunidades de la zona para seguir con el desarrollo y confiamos iniciar en los próximos meses la etapa de explotación.

En Cuajone hemos comenzado con una ampliación, aunque estamos en los primeros pasos tiene buen perfil, es una mina muy noble y esperamos ampliar la capacidad de producción.

En Southern tenemos vocación por la integración y en la medida que producimos más cobre que la capacidad de la actual fundición, trabajamos en una nueva y la expansión de la refinería, con lo que todos los proyectos suman más de US\$ 8,000 millones de inversión.

Una política financiera conservadora, nos ha permitido contar con recursos para empezar con los proyectos, es decir, no tendríamos dificultades para iniciar en cualquier momento Tía María, pues cuenta con todas las autorizaciones de la ley peruana, que son muy exigentes.

En el 2019 terminamos la ampliación de Toquepala, que es la segunda que hemos realizado. Ahora cuenta con dos concentradoras, la antigua de 1960 con una capacidad de molienda diaria de 60 mil toneladas con el uso de 42 molinos que responden a la tecnología de ese entonces, aunque todos son nuevos y hasta han crecido en tamaño. La segunda concentradora también tiene una capacidad de 60 mil toneladas diarias, pero solo cuenta con dos molinos mucho más grandes. Las métricas de costos y productividad son excelentes. Invertimos US\$ 1,300 millones para incrementar la producción a 100 mil toneladas adicionales.

Tía María es un gran proyecto de inversión, con un perfil de tratamiento ambiental de los mejores a nivel mundial. Contará con una tecnología de las más amistosas con el medio ambiente, la extracción será por solventes y electrodeposición que elimina la fase de fundición y permite producir cobre refinado.

Contará con una planta de lixiviación y refinería que producirán cobre con cinco nueves de pureza 99.999% garantizado. En Ilo obtenemos cobre con cuatro nueves: 99.99%. El proceso no produce relaves sino rípios que dispondremos en superficies aisladas para que no haya potencial de contaminación. Esperamos producir 120 mil toneladas de cobre refinado.

La construcción durará unos 2 años, y se generarán 9,000 puestos de trabajo, 3,600 directos y 5,400 indirectos. Esto incluye carreteras de acceso y un ferrocarril que ira desde Matarani, pasando por la Pampa de la Joya hasta llegar a la operación.

El proyecto generará un impacto importante en Islay, donde existen 25 mil personas que conforman la población económicamente activa y una parte importante será absorbida por Tía María, más aún ahora con el impacto de la pandemia que ha parado el aparato productivo.

En 20 años de operación tendremos 600 puestos directos y por cada uno, según cifras oficiales, se generarán otros 7 a nivel nacional, de los cuales la mayoría será en la región Arequipa, es decir, hablamos de, 4,200 empleos indirectos.

En cuanto a ingresos para la región por impuesto a la Renta y regalías, tendremos S/ 273 millones adicionales, lo que hacen un total de S/ 5,460 millones en 20 años, con precios del cobre muy cercanos a los actuales.

Si en 2019 ya hubiera operado la mina, Arequipa en vez de recibir S/ 409 millones, habría obtenido S/ 682 millones, casi 70% más por concepto de canon. Por su parte, el gobierno central habría recaudado S/ 215 millones por impuesto a la Renta e Impuesto Especial a la Minería, además de S/ 110 millones adicionales por impuesto a los dividendos, aduanas, ISC, contribuciones sociales, electricidad rural, OEFA, FISE, etc.

En cuanto a la situación de los trabajadores durante la emergencia sanitaria, no hemos tenido ningún contagiado en las operaciones. En Ilo se detectó un caso pero previo a su ingreso a las labores y se aplicó el protocolo de aislamiento correspondiente.

Nuestras minas de Toquepala y Cuajone, son relativamente antiguas, cuando se desarrollaron las leyes indicaban que debían construirse ambientes para que las familias de los trabajadores puedan vivir en las operaciones, es decir, tenemos pequeñas ciudades con todos los servicios: bancos, iglesia, mercado, hospital, colegio etc., es por ello que cuando empezó la crisis nos confinamos en las minas para controlar la pandemia.

En el pasado habíamos elaborado planes de emergencia para desastres naturales o inestabilidad social, los que nos sirvieron para desarrollar planes específicos para el Covid-19. Hemos ejecutado protocolos muy rigurosos de distanciamiento y uso de EPP, lo que se realiza antes de iniciar algún turno con el control médico correspondiente y la entrega del material de protección necesario para cada una de las labores. La capacidad de los buses se ha disminuido y los comedores se han organizado con distanciamiento físico.

Además, se retiró a todo el personal vulnerable ya sea por edad u otros factores y se hizo una serie de arreglos desde el punto de vista operativo, se postergaron mantenimientos preventivos y una parte del personal empezó a hacer teletrabajo. En Toquepala y Cuajone todos quedaron confinados por las facilidades que ofrece la infraestructura y guardando la cuarentena nos dimos cuenta que se podría seguir operando, con la premisa que el que sale no regresa hasta que pase la emergencia, el que trae materiales debe someterse a un protocolo de desinfección y preparación de la carga para ingresar, la misma que queda aislada y es desinfectada, luego de lo cual se retira al personal correspondiente.

Esto nos ha permitido no tener casos y poder operar a muy buen nivel, producimos mineral y hemos postergado algunos desbroces con lo que la concentradora ha trabajado a más del 90% de capacidad con el 47% de personal en planta y 8% mediante teletrabajo.

Como medida excepcional hemos mantenido la cadena de pagos a los proveedores, lo cual es importante para la economía de la región. Actualmente nuestra capacidad operativa está casi al 100% en la parte minera, y hemos logrado el primer puesto en producción de cobre a nivel nacional entre enero y abril.

En el ámbito comunitario pusimos en marcha acciones para proteger la salud de las poblaciones donde operamos, con programas de desinfección de espacios públicos y la donación de medio millón de litros de desinfectante.

Además, hemos distribuido 14,000 canastas para familias vulnerables y 12,000 kits de higiene y limpieza para colaboradores y familias. Se hizo entrega de dos ambulancias y camionetas Pick Up y 8 ventiladores mecánicos.

Asimismo, donamos semanalmente 20,000 litros de oxígeno, lo que equivale a 1,700 balones grandes. Hemos entregado equipamiento a seis hospitales que atenderán casos Covid-19, como el Hospital Regional de Moquegua, Hospital del Ministerio de Salud de Ilo, Hospital Hipólito Unanue de Tacna, Hospital Honorio Delgado y Hospital Goyoneche de Arequipa y Hospital de Apurímac.

Los principales aportes son cápsulas de aislamiento, ropa de protección biológica y túneles de desinfección, entre otros. Del mismo modo, donamos insumos para 45 centros y puestos de salud de las regiones Moquegua, Tacna, Arequipa y Apurímac, consistentes en termómetros infrarrojos, implementos de protección personal e insumos para limpieza y desinfección de ambientes de salud.

Del mismo modo, entregamos mobiliario y equipos para implementar centros de aislamiento temporal Covid-19 en cuatro regiones del país y hemos participado como miembros de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía en la compra de 500,000 muestras de análisis rápido de coronavirus.

Aporte por las consultas virtuales

- Actualmente nuestra posición de efectivo es de US\$ 1,600 millones, lo que nos permite iniciar un proyecto en el momento que nos den luz verde. En el caso de Tía María, esperamos que se den las condiciones, sería bueno trabajar con el Gobierno en ese sentido, y podríamos comenzar muy rápido porque lo tenemos estudiado.

En el relacionamiento social de Tía María se considera solo a Islay, cuando en realidad el área de influencia abarca a toda la provincia, la zona del valle es la mitad de la población, y la restante vive en Mollendo y Matarani.

Desarrollamos estrategias de carácter digital para apoyar a las familias con distintos programas y talleres virtuales que han tenido una inmensa acogida, en dos meses hemos tenido más participantes que en todo el 2019.

La nueva normalidad será claramente más digital, es interesante que haya más conectividad de lo que podríamos pensar y más disposición de la población, lo que es bueno para conversar y trabajar algunos temas.

La actividad proactiva del Estado es de gran importancia. Si nuestro proceso productivo responde a la minería moderna y, en particular en Tía María será más cuidadoso del ambiente, si lo decimos nosotros genera suspicacias, pero si lo anuncia el Estado sería una buena palanca en este momento difícil.

En Mollendo, que vive principalmente del turismo y la pesca, los que han sido seriamente afectados por la cuarentena y demorarán en recuperarse, hay una gran demanda de empleo y estamos dispuestos a iniciar el proyecto, pero necesitamos apoyo de las instancias gubernamentales. El Estado tiene una variedad de opciones de hacer cosas que nosotros no podemos.

Para lograr un impacto directo del proyecto Tía María, iniciaríamos en varios frentes al mismo tiempo para generar un movimiento importante. Sabemos que hay hombres y mujeres buenos que quieren el progreso, estamos para ser socios, buenos vecinos y ayudar al desarrollo de Islay, por ejemplo a través de la generación de buenos empleos, que constituyen el mejor programa social.

Queremos que los agricultores vean lo que podemos hacer juntos. En el valle hay oportunidades de mejora en la infraestructura de riego, para aumentar la productividad de los cultivos de la zona, ofrecer entrenamiento para generar valor agregado y tenemos experiencias interesantes con ganaderos para perfeccionar la producción láctea en 20% en el primer año y pensamos en etapas posteriores que tendrán un impacto directo en el bolsillo de la gente.

No está en los planes vender el proyecto, es un excelente prospecto y queremos desarrollarlo. En septiembre hicimos una emisión de bonos por US\$ 1,000 millones a 30 años, con una de las tasas más bajas, lo que hemos tenido que invertir en tres proyectos en México. Los recursos están y tenemos la vocación de desarrollar Tía María, porque el trabajo va rindiendo frutos y la población está entendiendo que no afectará sino por el contrario los beneficiará.

Camisea tuvo una oposición muy férrea, 20 años después los beneficios son muy claros para la población peruana que ha visto reducir el costo de la electricidad en 50%.

- De otro parte, nuestro equipo de ingeniería trabaja en distintas iniciativas de mejora. En Michiquillay estamos en conversaciones con las comunidades y esperamos firmar pronto un acuerdo social y luego entrar a una etapa distinta.

- La nueva fundición tratará 900 mil toneladas anuales de concentrado de cobre, con una inversión aproximada de US\$ 1,354 millones, con lo que ganaríamos una serie de sinergias y bajar el costo unitario con una integración vertical para producir más cobre refinado, que por su calidad recibe un premio de 5 a 8 centavos por encima del precio.

Actualmente, producimos 400 mil toneladas adicionales a la capacidad de fusión existente en Ilo, lo que será absorbido por la nueva fundición y se cubriría también a la producción del proyecto de expansión que está en camino en Cujajone. El resto se compraría en el mercado nacional, dado que algunas compañías chinas

pueden hacer sinergias y desarrollar un mercado local, como ya lo hacemos, para mejorar el proceso desde el punto de vista técnico.

El concentrado tiene 25% de cobre por tonelada, es decir, se paga por el transporte del 75% de la carga que no es rentable al llevar el producto a otros países, por eso es una ventaja contar con una refinería local, a lo que se suma que el producto final tiene un premio por su pureza. Es un negocio atractivo a largo plazo y estamos a la espera de la decisión del directorio sobre este tema.

- A dos camiones de la empresa cuando regresaban de Arequipa a Moquegua, luego de realizar labores de desinfección, cuando pasaron por el valle del Tambo les lanzaron piedras y rompieron los parabrisas, pese a que estaban de paso, porque se ha acordado solo hacer esas labores en Mollendo y Matarani. El alcalde de Dean Valdivia, creemos que no debería hacer un llamado a la violencia para generar tensiones sino estar unidos para salir adelante juntos.

Pensamos que el grueso de la población respalda al proyecto Tía María y una minoría se opone, pero lo hace en forma violenta contra trabajadores que son gente de la zona.

- El trabajar con el 47% del personal en la planta ha significado sacrificar el retiro del desbroce, así como mantenimientos que son muy importantes, por lo que solo es una medida de emergencia, para el largo plazo tenemos que volver con todos los trabajadores y recuperar lo que hemos dejado de producir en estos 82 días.

Víctor Gobitz



Víctor Gobitz presidente de Instituto de Ingenieros de Minas del Perú.

- Agradecer a Raúl por su exposición sobre la dimensión y compromiso de Southern Peru con el país. Viendo los números de Toquepala y Cuajone van a tener una trayectoria e impacto por casi 100 años, y esa es la importancia de la minería del cobre, y del portafolio de proyectos mineros que representan casi US\$ 60 mil millones el 70% corresponde a nuevas operaciones cupríferas, que cuentan con esa virtud de larga vida, y eso para la economía del país que tiene que enfrentar actualmente grandes desafíos no podemos dejar de debatirlo.

- Agradezco a los periodistas por su participación ya que son los encargados difundir, esclarecer y orientar a la población. No podemos dejar que una minoría atrase el desarrollo del país.

Agradecemos a los auspiciadores de este Jueves Minero



MINERÍA
PUBLICACIÓN OFICIAL DEL INSTITUTO DE INGENIEROS DE MINAS DEL PERÚ